

生活に役立つ戦略論

戦略と戦術、国家戦略／企業戦略、人生戦略

1. 戦略と戦術・・・本来は軍事用語だが、日本では企業経営の場面で使われることが多い。
 - ① 戦略(strategy)： 戦争に関する長期的・全体的な枠組み、方向性、資源配分などの基本方針
戦術(tactics)： 戦争の具体的な場所、時期、使用する武器、戦闘方法など
例：戦略核ミサイル(大陸間弾道ミサイル ICBM)／戦術核ミサイル(射程 500km 未満)
 - ② Google 検索：「戦略」は約 9040 万件、「戦術」は約 1470 万件がヒット。
“strategy”は約 7 億 8400 万件、“tactics”は約 1 億 1600 万件もヒット。
 - ③ 戦略理論：(中国古典)孫子、呉子、尉繚子、六韜、三略、司馬法、李衛公問 対
(欧米系)クラウゼビッツ、リデルハート、ジョミニ、マハン(海軍戦略)、
マイケルポーター(ビジネス競争戦略)、ランチェスター(OR)、マクナマラ(PPBS)など
 - ④ 雑学： ベトナム戦争に負けた米国は軍の士官学校教材に「孫子」と「クラウゼビッツ」を導入。
ベトナムのホーチミン主席やボー・グエンザップ将軍は毛沢東戦略の後継者。毛沢東は
「孫子の兵法」など中国古典戦略に通暁。ナポレオンは「孫子」を研究した。ビルゲイツ
はナポレオン戦略の研究家。「孫子」は今やシリコンバレーや NY ウォール街で必読の書。
源義家、毛利元就、武田信玄は「孫子」を学んだ。忠臣蔵の「山鹿流」は孫子系。
2. 国家や企業の戦略
 - ① 国家の場合： 外交政策(どの国と仲良くするか、敵国はどこか、強国に屈服するか／対抗する
か、・・・)、どのような軍隊を持つか／持たないか、どの位の予算を割くか
 - ② 企業の場合： どこで何の事業をするか、競合他社とどこで差をつけるか、どこと提携するか、
どのような生産設備を持つか／どこから何を仕入れるか、どこに販売／サポートを委託するか、どこにど
れだけの人と金を投入するか、資金をどこから調達するか
3. 人生の戦略
 - ① 人生にも戦略が必要なのでは？・・・「孫子の兵法事典」には人生の転機に有効と書いてある！
 - * 進学、就職、住居、結婚、出産・育児、転職、転居、退職、再就職など、人生の転機で
 - * 価値観(出世を目指す、金持ちになりたい、平凡でも幸せに生きたい、他人の為になりたい)
 - * 生きる姿勢(正直に生きる／要領よく生きる、慎重／挑戦的、今を楽しむ／将来に備える)
 - ② 人生にかかわることわざ・・・名言、格言、家訓などが人生を左右する？
短期は損気、急がば回れ、大器晩成、損して得取れ、信用第一、三方良し、大事の前の小事、
呉越同舟、情けは人の為ならず、先憂後楽(後樂園の出典)、因果応報、失敗は成功の母、・・・
 - ③ 中国系シンガポール人恐るべし・・・中学生の中国語副読本に「孫子の兵法」が入っている！
4. 討議のテーマ
 - (1)「日本には戦略がない」というが本当か？(「戦略特区」があるけれど・・・)
 - (2)「兵(軍事)は国の大事。死生の地、存亡の道。熟考すべし」は孫子の兵法の冒頭。同感か？
 - (3)自分の人生を「戦略的」に考えたことはありますか？それはどのようなものですか？